

**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА И  
ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ  
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»**

---

Институт бизнеса и делового администрирования

Утверждена  
Директором ИБДА  
(в составе ДПП)  
Протокол УС ИБДА от 17.04.2025, №5

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ  
Стратегическое управление интеллектуальным  
капиталом: проблемы и риски**

по дополнительной профессиональной программе  
профессиональной переподготовки  
«Мастер делового администрирования -  
Master of Business Administration (MBA) -  
Professional MBA «Стратегические финансы»

Форма обучения - очно-заочная

Москва, 2025 г.

Автор-составитель  
д.э.н., профессор  
(ученое звание, ученая степень, должность)



(Подпись)

Карпова Наталья Николаевна  
(Ф.И.О.)

## Оглавление

1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ДИСЦИПЛИНЫ .....	4
2. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ.....	4
3. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ .....	5
4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ .....	5
4.1 Структура дисциплины.....	5
4.2 Содержание дисциплины .....	7
5. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ СЛУШАТЕЛЕЙ ПО ДИСЦИПЛИНЕ .....	8
6. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ .....	10
6.1 Оценочные средства текущего контроля успеваемости.....	10
6.2 Оценочные средства промежуточной аттестации.....	11
7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ .....	12
7.1 Основная литература. ....	12
7.2 Дополнительная литература.....	<b>Ошибка! Закладка не определена.</b>
7.3 Интернет ресурсы.....	<b>Ошибка! Закладка не определена.</b>
8. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ И ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ ....	13

## 1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ДИСЦИПЛИНЫ

Цель дисциплины «Стратегическое управление интеллектуальным капиталом: проблемы и риски» - сформировать у слушателей представления о всех аспектах управления нематериальными активами предприятия.

Задачами дисциплины «Стратегическое управление интеллектуальным капиталом: проблемы и риски» являются:

- ознакомить слушателей с основными подходами в управлении компании, ориентированными на стоимостное мышление;
- рассмотреть основные подходы к оценке стоимости нематериальных активов;
- обучить методам выявления нематериальных активов компании, в том числе интеллектуальной собственности, в общей структуре активов компании;
- изучить основные подходы по использованию результатов стоимостной оценки для выработки альтернативных стратегий развития бизнеса и принятия обоснованных управленческих решений;
- овладеть современными методами формирования политики предприятий в сфере интеллектуальной собственности;
- овладеть основными принципами и методикой экспертизы объектов коммерческих сделок на патентную частоту;
- приобрести навыки подготовки лицензионных, опционных и других соглашений;
- решать практические вопросы управления нематериальными активами предприятий;
- овладеть современными методами управления интеллектуальными активами компании.

## 2. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 1 – Планируемые результаты дисциплины

Виды деятельности	Профессиональные компетенции или трудовые функции (формируются) СК	Знания	Умения	Практический опыт
Управление финансовой деятельностью	Способен использовать методы стоимостной оценки материальных и нематериальных активов, бизнеса, недвижимости, капитала компании (СК-11)	- основных признаков и условий выделения, оценки и регистрации нематериальных активов; - видов нематериальных активов, принципов их развития и оценки	- осуществлять выявление, учет, оценку, сопровождение и списание нематериальных активов; - выявлять и оценивать риски потери актива, осуществлять защиту нематериальных активов; - оценивать экономическую эффективность проекта, основанного на	навыки мониторинга хода выделения, оценки, регистрации, развития и списания нематериального актива.

			использовании	
--	--	--	---------------	--

### 3. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 2- Объем дисциплины

Вид учебной работы		Количество часов (час.) и (или) зачетных единиц (з.е.)	С применением электронного обучения и (или) дистанционных образовательных технологий (час.) и (или) зачетных единиц (з.е.)
Контактная работа слушателя с преподавателем, в том числе:		20/8	
лекционного типа (Л) / Интерактивные занятия (ИЗ)		12/4	
лабораторные занятия (практикум) (ЛЗ) / Интерактивные занятия (ИЗ)			
Практические (семинарские) занятия (ПЗ) / Интерактивные занятия (ИЗ)		8/4	
Самостоятельная работа слушателя (СР)		20	
Промежуточная аттестация	форма	Зачет 2	
	час.		
Общая трудоемкость по учебному плану (час./з.е.)		42/8	

### 4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

#### 4.1 Структура дисциплины

Таблица 3- Содержание дисциплины

№ п/п	Наименование тем (разделов) дисциплины	Общая трудоемкость, часы	Количество часов (час.) и (или) зачетных единиц (з.е.)				СР	С применением электронного обучения и (или) дистанционных образовательных технологий (час.) и (или) зачетных единиц (з.е.)				СР	Форма текущего контроля успеваемости <sup>1</sup> , промежуточн ой аттестации
			Всего	Контактная работа				Всего	Контактная работа				
				Л	Л З	ПЗ			Л	ЛЗ	ПЗ		
1.	Тема 1. Нематер иальные активы предприя тий	7/1	3 1	1/0,5		2/0, 5	4						

<sup>1</sup> Формы текущего контроля успеваемости: Кейс (К)

№ п/п	Наименование тем (разделов) дисциплины	Общая трудоемкость, часы	Количество часов (час.) и (или) зачетных единиц (з.е.)				СР	С применением электронного обучения и (или) дистанционных образовательных технологий (час.) и (или) зачетных единиц (з.е.)				СР	Форма текущего контроля успеваемости <sup>1</sup> , промежуточн ой аттестации
			Всего	Контактная работа				Всего	Контактная работа				
				Л	ЛЗ	ПЗ			Л	ЛЗ	ПЗ		
	(НМА)												
2.	Тема 2. Интеллектуальные активы российских предприятий	6/1	2\1	1/0,5		1/0,5	4						
3	Тема 3. Коммерческие сделки с интеллектуальными активами	6/1	2/1	1/0,5		1/0,5	4						
4	Тема 4 Лицензионная торговля в системе экономических отношений предприятия	7/1	3\1	2/0,5		1/0,5	4						
5	Тема 5 Основы оценки интеллектуальной собственности	5/2	3\2	2/1		1/1	2						
6	Тема 6. Формирование	9/2	7\2	5/1		2/1	2						К

№ п/п	Наименование тем (разделов) дисциплины	Общая трудоемкость, часы	Количество часов (час.) и (или) зачетных единиц (з.е.)				СР	С применением электронного обучения и (или) дистанционных образовательных технологий (час.) и (или) зачетных единиц (з.е.)				СР	Форма текущего контроля успеваемости <sup>1</sup> , промежуточ ой аттестации
			Всего	Контактная работа				Всего	Контактная работа				
				Л	ЛЗ	ПЗ			Л	ЛЗ	ПЗ		
	стратегии и управления нематериальными активами предприятия												
	Итого:	40/8	20/8	12/4		8/4	20						
Подготовка и сдача экзамена/зачета													3 (Т) 2
Всего		42/8	20/8	12/4		8/4	20						2

## 4.2 Содержание дисциплины

Таблица 4 - Содержание дисциплины

Номер и название разделов (тем)	Содержание разделов (тем)
<b>Тема 1.</b> Нематериальные активы предприятий (НМА)	Понятия и классификация НМА, виды НМА: интеллектуальная собственность, деловая репутация (гудвилл), отложенные затраты, результаты НИОКР и ТР. Критерии отнесения к НМА. Подходы и методы к оценке стоимости НМА. Аудит НМА. Интеллектуальная собственность – новый экономический ресурс предприятия. Основы правового регулирования и охраны интеллектуальной собственности. Классификация видов интеллектуальной собственности. Основные принципы охраны промышленной собственности в различных странах
<b>Тема 2.</b> Интеллектуальные активы российских предприятий	Законодательство Российской Федерации в области охраны интеллектуальной собственности. Участие России в международных организациях и соглашениях в сфере и охраны коммерциализации интеллектуальной собственности. Порядок и особенности оформления прав на объекты промышленной собственности, объектов авторского права и коммерческой тайны «ноу-хау»

Номер и название разделов (тем)	Содержание разделов (тем)
<b>Тема 3.</b> Коммерческие сделки с интеллектуальными активами	<p>Виды коммерческих сделок: корпоративные транзакции, добровольное и принудительное лицензирование. Формирование стоимости актива в зависимости от видов сделки: внесение в уставный капитал, слияние, банкротство, страхование и т.д.</p> <p>Условия и формы коммерциализации объектов интеллектуальной собственности. Патентно-правовые показатели конкурентоспособности товаров, патентная чистота объектов внутренних и внешнеторговых операций.</p>
<b>Тема 4</b> Лицензионная торговля в системе экономических отношений предприятия	<p>Международная торговля лицензиями, государственное регулирование лицензионных операций, общие подходы к определению цены лицензии. Экономическая целесообразность лицензионных операций. Факторы, определяющие целесообразность лицензионного обмена, ТЭО закупки и продажи лицензий, структура и содержание лицензионного соглашения.</p> <p>Продажа лицензии на технологию производства нового строительного материала «Эпоксилитин»</p>
<b>Тема 5</b> Основы оценки интеллектуальной собственности	<p>Классификация основных подходов к оценке интеллектуальной собственности. Основы методологии оценки ИС. Согласование результатов оценки ИС разными методами. Особенности оценки стоимости патентов, лицензий, гудвилла и т.д.</p>
<b>Тема 6.</b> Формирование стратегии управления нематериальными активами предприятия	<p>Этапы стратегии: создание (накопление) интеллектуального потенциала предприятия; правовая охрана ОИС; разработка стратегии использования ОИС; коммерциализация ИС; оценка стоимости ИС предприятия; использование ИС в качестве нематериальных активов предприятия (НМА); формирование ИК предприятия; защита прав ИС предприятия. Алгоритм управления интеллектуальным капиталом предприятия.</p> <p>Недобросовестная конкуренция, меры по пресечению недобросовестной конкуренции. Подходы и методы по расчету ущерба от неправомерного использования НМА предприятия.</p> <p>Нематериальные активы фабрики «Трехгорная мануфактура»</p> <p>Выявление нарушения прав от неправомерного использования российского способа добычи нефти на территории США</p>

## 5. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ СЛУШАТЕЛЕЙ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Обучение по дисциплине «Стратегическое управление интеллектуальным капиталом: проблемы и риски» предполагает изучение в процессе контактной (лекции и практические работы) и самостоятельной работы слушателей. Практические занятия предполагают их проведение в различных формах с целью выявления полученных знаний, умений, навыков и компетенций с проведением контрольных мероприятий в виде опроса.



С целью обеспечения успешного обучения слушатель должен готовиться к лекции, поскольку она является важнейшей формой организации учебного процесса:

Самостоятельная работа по подготовке к лекции заключается в следующем:

- внимательно прочитайте материал предыдущей лекции;
- узнайте тему предстоящей лекции (по тематическому плану, по информации лектора);
- ознакомьтесь с учебным материалом по учебнику и учебным пособиям;
- постарайтесь уяснить место изучаемой темы в своей профессиональной подготовке;
- запишите возможные вопросы, которые вы зададите лектору на лекции.

Подготовка к практическим занятиям:

- внимательно прочитайте материал лекций, относящихся к данному семинарскому занятию, ознакомьтесь с учебным материалом по учебнику и учебным пособиям;
- выпишите основные термины;
- ответьте на контрольные вопросы по семинарским занятиям, готовьтесь дать развернутый ответ на каждый из вопросов;
- уясните, какие учебные элементы остались для вас неясными и постарайтесь получить на них ответ заранее (до семинарского занятия) во время текущих консультаций преподавателя;
- готовиться можно индивидуально, парами или в составе малой группы, последние являются эффективными формами работы;
- рабочая программа дисциплины в части целей, перечня знаний, умений, терминов и учебных вопросов может быть использована вами в качестве ориентира в организации обучения.

Пример практических заданий

Оцените полезную модель на электротехническое оборудование. Цель оценки – определение цены продажи исключительной лицензии. Дата оценки – 31.03.2021. Дата приоритета патента – 1.04.2014. Единица оборудования продается за 100 000 руб. при себестоимости 78 000 руб. Аналог (менее совершенное оборудование) продается за 90 000 руб. при себестоимости 80 000 руб. Объем производства – 150 единиц оборудования в год. Альтернативная ставка доходности – 22% годовых.

Оцените патент на изобретение, удостоверяющий исключительное право общества-патентообладателя на технологию производства стеклокерамического строительного материала из суглинков.

Цель оценки - переоценка учетной стоимости патента на балансе общества. Дата оценки – 31.03.2021 г. Дата приоритета патента – 01.04.2006. Ставка роялти – 6,5%, стоимость капитала общества – 20% годовых. Объем товарной продукции, производимой по запатентованной технологии, – 32 тыс.куб.м. в год, цена её реализации – 4,0 тыс.руб. за куб.м.

Подготовка к зачету. К зачету необходимо готовится целенаправленно, регулярно, систематически и с первых дней обучения по данной дисциплине. В самом начале познакомьтесь со следующей учебно-методической документацией:

- программой дисциплины;
- перечнем знаний и умений, которыми слушатель должен владеть;
- тематическими планами лекций, семинарских занятий;
- контрольными мероприятиями;

- учебником, учебными пособиями по дисциплине, а также электронными ресурсами;
- перечнем вопросов к зачету

После этого у вас должно сформироваться четкое представление об объеме и характере знаний и умений, которыми надо будет овладеть по дисциплине. Систематическое выполнение учебной работы на лекциях и семинарских занятиях позволит успешно освоить дисциплину и создать хорошую базу для сдачи зачета.

Таблица 5 - Темы (вопросы), выносимые на самостоятельное изучение

Номер раздела (темы)	Темы (вопросы), выносимые на самостоятельное изучение	Количество часов, (ч.)
1	Критерии отнесения к НМА. Подходы и методы к оценке стоимости НМА.	4
	Основные принципы охраны промышленной собственности в различных странах	2
2	Порядок и особенности оформления прав на объекты промышленной собственности, объектов авторского права и коммерческой тайны «ноу-хау»	4
3	Условия и формы коммерциализации объектов интеллектуальной собственности.	3
4	Факторы, определяющие целесообразность лицензионного обмена, ТЭО закупки и продажи лицензий, структура и содержание лицензионного соглашения	2
5	Основы методологии оценки ИС. Согласование результатов оценки ИС разными методами	2
6	Недобросовестная конкуренция, меры по пресечению недобросовестной конкуренции. Подходы и методы по расчету ущерба от неправомерного использования НМА предприятия	3
<b>Итого:</b>		<b>20</b>

## 6. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

### 6.1 Оценочные средства текущего контроля успеваемости

Текущий контроль успеваемости проводится в виде разбора конкретной ситуации.

Пример заданий к кейсу «Формирование информационной базы для оценки (конкретный объект интеллектуальной собственности)»

Вам необходимо заполнить таблицу (см. ниже), а далее ответить на представленные вопросы. В графе «объект интеллектуальной собственности» необходимо перечислить все результаты интеллектуальной деятельности и средства индивидуализации. Далее, каждому объекту интеллектуальной собственности необходимо дать определение, назвать вид интеллектуального права, который на него распространяется, определить необходимость государственной регистрации объекта интеллектуальной собственности и прав на него, указать срок действия исключительного права. При выполнении задания необходимо руководствоваться частью IV Гражданского Кодекса Российской Федерации.

#### Сравнительная характеристика объектов интеллектуальной собственности

Объект интеллектуальной собственности	Определение	Вид интеллектуального права	Необходимость государственной регистрации объекта интеллектуальной собственности и прав на него	Срок действия исключительного права

Вопросы:

- какой срок действия исключительного права является наименьшим?
- какой срок действия исключительного права является наибольшим?
- как, при прочих равных условиях, срок действия исключительного права влияет на стоимость патента?
- как, при прочих равных условиях, необходимость государственной регистрации объекта интеллектуальной собственности и прав на него влияет на стоимость патента? на простоту обращения прав? на защищенность прав?
- какие еще критерии сравнения Вы бы добавили? Аргументируйте ответ. Сравните объекты по указанному Вами критерию.

#### **6.2 Оценочные средства промежуточной аттестации**

Промежуточная аттестация проводится в форме зачета и состоит развернутого письменного ответа на вопрос и тестового задания.

Тематика вопросов к зачету:

1. Интеллектуальные активы – как фактор экономического развития.
2. Интеллектуальные активы российских предприятий.
3. Коммерческая реализация интеллектуальной собственности.
4. Лицензионная торговля в системе экономических отношений предприятия.

5. Коммерческие сделки с интеллектуальными активами предприятий.
6. Подходы и методы к оценке стоимости НМА. Аудит НМА.
7. Основы оценки и интеллектуальной собственности.
8. Формирование стратегии управления интеллектуальными активами предприятия.
9. Алгоритм управления интеллектуальным капиталом предприятия.
10. Защита российского бизнеса от интеллектуального пиратства.

Таблица 6 – Оценивание слушателя на зачете по дисциплине

Оценка	Требования к знаниям
зачтено	Слушатель подтвердил базовый уровень освоения материалов дисциплины: полное знание учебного материала, успешное выполнение предусмотренных программой практических и аналитических заданий, освоение литературы, рекомендованной программой. Слушатель продемонстрировал систематический характер знаний по дисциплине, способность к их самостоятельному пополнению и обновлению в ходе дальнейшей учебной работы и профессиональной деятельности.
не зачтено	Оценка «не зачтено» выставляется слушателю, не подтвердившему пороговый уровень освоения материалов дисциплины: присутствуют пробелы в знаниях основного учебного материала, допущены принципиальные ошибки в выполнении предусмотренных программой практических и аналитических заданий.

## 7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### 7.1 Основная литература.

1. Мухопад В.И. Интеллектуальная собственность в современной экономике: система и ее синергетика- М: , Магистр, 2022
2. Каплан Р., Нортон Д. Стратегические карты. Трансформация нематериальных активов в материальные результаты \ Пер. с англ. – М.: Олимп-Бизнес, 2019 – 512 с.
3. Мард М., Хитчнер Д., Хайден С. «Справедливая стоимость финансовой отчетности», М.: Из-во «Маросейка», 2020 г.
4. Фролов Ю. В., Серышев Р. В. Стратегический менеджмент. Формирование стратегии и проектирование бизнес-процессов. — М.: Юрайт. 2024. 155 с.
- 5.

### 7.2 Дополнительная литература.

1. Джесси Рассел. Интеллектуальная собственность. - М.: VSD, 2013.
2. Smith G.V., Parr R.L., «Intellectual Property: Licensing and Joint Venture Profit Strategies», John Willey & Sons, Inc. 2005.
3. Азгальдов Г.Г., Карпова Н.Н.. «Оценка стоимости интеллектуальной собственности и нематериальных активов». Учебное пособие. – М.: МАОК, 2007.
4. Андре Горц. «Нематериальное знание, стоимость и капитал»\Пер. с нем. и фр. М.М. Сокольской; М.: Из-во ВШЭ, 2010 г. – 208 с.
5. Бендиков М.А., Джамай Е.В. «Идентификация и измерение интеллектуального капитала инновационно-активного предприятия»: Экономическая наука современной России, № 4, 2001 г.
6. Брукинг Э. «Интеллектуальный капитал» \ Пер. с англ. Под ред. Л.Н.Ковалик. – СПб: Питер. 2001.

7. Карпова Н.Н. Управление интеллектуальной собственностью. // Электронный учебник. - М: АНХ, 2009 г.
8. Международные стандарты оценки. В 2-х кн., Г.И.Микерин (руководитель), М.И.Недужий, Н.В.Павлов, Н.Н.Яшина – М.: "Типография "НОВОСТИ", 2000 г.
9. Рейли Р., Швайс Р. «Оценка нематериальных активов» \ Пер. с англ. – М.: Квинто-Консалтинг, 2005 г. – 762 с.
10. Григорьева Т. И. Финансовый анализ для менеджеров: оценка, прогноз. М.: Юрайт. 2025. 487 с.

### **7.3 Интернет ресурсы**

1. <http://innov.etu.ru> ([www.mag.innov.ru](http://www.mag.innov.ru)) – журнал об инновационной деятельности
2. [www.les-russia.org](http://www.les-russia.org) – российской лицензионное общество
3. [www.tpprf.ru](http://www.tpprf.ru) – торгово-промышленная палата Российской Федерации
4. [www.oceantomo.com](http://www.oceantomo.com) - The Intellectual Capital Merchant Banc™ Firm
5. [www.standardandpoors.ru](http://www.standardandpoors.ru) - подразделение The McGraw-Hill Financial, - признанный мировой лидер в области присвоения кредитных рейтингов
6. [www.copyright.ru](http://www.copyright.ru) – Интернет-портал по авторскому праву, смежным правам, защите интеллектуальной собственности и патентованию в Рунете
7. [www.pcweek.ru](http://www.pcweek.ru) – портале издания PC Week Live
8. [www.nic.ru](http://www.nic.ru) - центр регистрации доменов
9. [www.consor.com](http://www.consor.com) – управление интеллектуальной собственностью Asset Management
10. [www.fvginternational.com](http://www.fvginternational.com) – Международные финансовые консультанты
11. [www.smao.ru](http://www.smao.ru) – сайт профессиональных объединений российских оценщиков
12. [www.ncva.ru](http://www.ncva.ru) – сайт Национального совета по оценочной деятельности  
[www.expo-priority.com](http://www.expo-priority.com) – конгресс по интеллектуальной собственности

## **8. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ И ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ**

В учебном процессе используется компьютерное и мультимедийное оборудование для демонстрации слайдов по темам лекций с использованием лицензионного программного обеспечения Microsoft Office 2010 Professional (Word, Excel, Access, PowerPoint). Аудитория должна быть укомплектована необходимым количеством столов и стульев с расчетом на каждого слушателя группы, белой доской для написания маркерами или флипчартом для бумаги большого формата, маркерами (красный, черный, зеленый, синий), губкой для досок, оборудованием для показа презентаций и слайдов (компьютер, проектор, экран).